



المنظمة العربية للتنمية الصناعية
والتقييس والتعدين

ورشة العمل حول

إعداد الموازنات والرقابة على التكاليف وتقييم الاداء بالمؤسسات

الصناعية والتعدينية في ظل التحول الرقمي

القاهرة - جمهورية مصر العربية، 14 - 17 يوليو 2025



مقدمة

يُعد موضوع الموازنات والرقابة على التكاليف من أهم الأسس التي تساهم في تحسين الأداء المالي والإداري للمؤسسات الصناعية والتعدينية، حيث يتطلب نجاح أي مؤسسة تخطيطاً دقيقاً وفعالاً لإدارة مواردها، وضبط نفقاتها، وتقييم أدائها بشكل مستمر، ومع تطور التكنولوجيا والانتقال نحو التحول الرقمي، أصبحت هذه العمليات أكثر دقة وسرعة، وأدى استخدام الأدوات الرقمية إلى تحسين القدرة على التنبؤ، والتخطيط، وتنفيذ الرقابة المالية بشكل أفضل. حيث هناك أهمية لأعداد الموازنات المالية في المؤسسات الصناعية والتعدينية، وكيفية تطبيق أساليب رقابة التكاليف الحديثة باستخدام الأدوات الرقمية، بالإضافة إلى استراتيجيات تقييم الأداء التي تدعم اتخاذ قرارات استراتيجية قائمة على بيانات دقيقة، والعمل على كيفية توظيف الأنظمة الرقمية لتحسين كفاءة العمليات، وتسهيل جمع وتحليل البيانات، وصولاً إلى تحسين الربحية والاستدامة. مما يجب العمل على أن تساهم هذه الدورة في تعزيز فهمنا لكيفية الاستفادة من التحول الرقمي لتحسين أداء مؤسساتنا في هذا القطاع الحيوي.

ومن منطلق الدور الذي تلعبه المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين في العمل على دعم التنمية الصناعية والاقتصادية في الدول العربية والعمل على رفع القدرة التنافسية للمنتجات الصناعية مما يتطلب رفع قدرات ومهارات الكوادر البشرية العربية في القطاع الصناعي والتعديني في جميع المجالات وفي إطار متابعة كل ما هو جديد ومتعلق بتطوير البنية التحتية لقطاع الصناعة فقد تم الإعداد لعقد هذه الدورة المتخصصة في مجال (أعداد الموازنات والرقابة على التكاليف وتقييم الاداء بالمؤسسات الصناعية والتعدينية في ظل التحول الرقمي) .





اهداف الدورة التدريبية



- فهم مفهوم إعداد الموازنات المالية للمؤسسات الصناعية والتعدينية ودورها في التخطيط المالي والرقابة .
- تطوير مهارات المشاركين في تطبيق أساليب وتقنيات الرقابة على التكاليف بما يساعد في تحسين الأداء المالي للمؤسسات.
- تعزيز القدرة على قياس الأداء الاقتصادي والمالي للمؤسسات باستخدام أدوات تقييم الأداء الحديثة.
- كيفية الاستفادة من التحول الرقمي في تطوير وتحسين عمليات إعداد الموازنات والرقابة على التكاليف.
- الأساليب والأدوات اللازمة لتحليل البيانات واتخاذ قرارات استراتيجية تعتمد على التحليل الرقمي.
- كيفية اتخاذ قرارات مالية مدعومة بالبيانات والتقنيات الرقمية الحديثة.

موضوعات الدورة التدريبية



تتناول الدورة التدريبية الموضوعات التالية :

أولاً: مقدمة في الموازنات المالية والمفاهيم الأساسية

- التعريف بالموازنة وأهميتها :
- مفهوم الموازنة وأنواعها (موازنة رأس المال ، موازنة التشغيل).
- أهمية الموازنة في المؤسسات الصناعية والتعدينية.
- دور الموازنة في تخطيط وإدارة الموارد.
- مراحل إعداد الموازنة المالية :
- تحديد الأهداف المالية.
- تحليل الإيرادات والنفقات.
- تقدير التكاليف والمصروفات.
- وضع أهداف النمو والتوسع.
- مراجعة الأداء المالي وتعديل الموازنات :
- أساليب التقييم والمتابعة.
- تعديل الموازنة بناءً على التغيرات الاقتصادية.

ثانياً الرقابة على التكاليف وتحديد مؤشرات الأداء الرئيسية KPI's

- الرقابة على التكاليف :
- تعريف التكاليف وأنواعها (ثابتة ، متغيرة ، شبه ثابتة).
- تقنيات تحديد التكاليف وتوزيعها.
- أهمية الرقابة على التكاليف في تحسين كفاءة الإنتاج.
- أنظمة رقابة التكاليف الحديثة :
- الرقابة باستخدام التكنولوجيا الرقمية.
- أدوات التحليل والتخطيط المالي (مثل نظم ERP وبرامج محاكاة التكاليف) .



موضوعات الدورة التدريبية

مؤشرات الأداء الرئيسية (KPI'S):

- تعريف الـ KPI'S وكيفية تحديدها.
- اختيار المؤشرات المناسبة للمؤسسات الصناعية والتعدينية.
- كيفية متابعة الاداء باستخدام KPI'S .

ثالثاً: تقييم الأداء باستخدام التكنولوجيا الرقمية

تقييم الأداء التقليدي مقابل التقييم الرقمي :

- كيفية انتقال المؤسسات من أساليب التقييم التقليدية إلى الرقمية.
- أهمية التحول الرقمي في تسريع جمع البيانات وتحليلها.

الأنظمة الرقمية في تقييم الأداء :

- أنظمة إدارة الأداء (Performance Management Systems) .
- أدوات تحليل البيانات والذكاء الاصطناعي في قياس الأداء.
- كيفية توظيف التحليل البياني والتنبؤات المستقبلية لتحسين الأداء.

دراسة حالة تطبيقية :

- تحليل حالة عملية لمؤسسة صناعية أو تعدينية قامت بتطبيق أنظمة تقييم الأداء الرقمية.
- مناقشة النتائج والتحديات التي واجهتها المؤسسة.

رابعاً: التكامل بين الموازنات، الرقابة على التكاليف، وتقييم الأداء في ظل التحول الرقمي

التكامل بين الموازنات والرقابة على التكاليف وتقييم الأداء :

- كيف يمكن تكامل الموازنة مع نظام الرقابة على التكاليف.
- تأثير الرقابة على التكاليف على تحسين مؤشرات الأداء.
- دور التكنولوجيا في دمج هذه العمليات للحصول على نتائج دقيقة وفعالة.
- استراتيجيات التحول الرقمي في المؤسسات الصناعية والتعدينية:
- كيف تساهم الحلول الرقمية في تحسين عمليات التخطيط المالي والرقابة على التكاليف.
- التطبيقات الرقمية في محاكاة الموازنات وتحليل البيانات.

ورش عمل تفاعلية :

- تقسيم المشاركين إلى مجموعات للعمل على إعداد موازنات افتراضية.
- تطبيق أساليب الرقابة على التكاليف في مواقف عملية.
- عرض نتائج الأعمال ومناقشتها.

الجهات المنظمة :



■ المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين (المكتب الإقليمي بالقاهرة)



المشاركون



يستهدف بالمشاركة في الدورة التدريبية :

- ➔ وزارات الصناعة في الدول العربية .
- ➔ وزارات الطاقة والكهرباء والمياه في الدول العربية.
- ➔ وزارات التجارة والاقتصاد والمالية والاستثمار في الدول العربية .
- ➔ وزارات البيئة (أجهزة شئون البيئة) في الدول العربية.
- ➔ وزارات البترول والثروة المعدنية في الدول العربية.
- ➔ هيئات الإستثمار في الدول العربية .
- ➔ المحاسبين الماليين ورؤساء الحسابات في القطاعات المالية والمحللون الماليين والمدققون الداخليين والخارجيين وكذلك الأخصائيون في مجال المحاسبة والمالية في المؤسسات والشركات الصناعية في القطاعات المختلفة بالدول العربية مثل: (البترول، الاسمدة، الكيماوية، الهندسية، المعدنية، الكهرباء، الاغذية، الادوية..... الخ) .
- ➔ مراكز البحوث الصناعية في الدول العربية .
- ➔ الاتحادات والغرف التجارية والصناعية بالدول العربية .
- ➔ المسؤولين عن الرقابة المالية والصناعية في وزارات الصناعة بالدول العربية .
- ➔ هيئات المواصفات والمقاييس العربية في الدول العربية .

المحاضر:



➔ السيد الدكتور / صبرى صموئيل فهمي- أستاذ المحاسبة والمراجعة بكلية التجارة جامعة عين شمس محاضر بالأكاديمية العربية للنقل البحري ، خبير تدريبي معتمد بـ(مؤسسة نفط الكويت ، جمعية الامارات للمحاسبين والمراجعين ،وزارة التعليم العالي بسلطنة عمان ، مراقب حسابات وخبير ضرائب وزميل جمعية المحاسبين والمراجعين المصرية) .

أسلوب التدريب :



➔ تعتمد منهجية التدريب على نسبة 70% للمحاضرات النظرية و 30% للحالات العملية مثل: (ورش العمل - حلقات نقاشية) .



مكان وتاريخ عقد الدورة التدريبية :

👉 عقد الدورة بالقاهرة - جمهورية مصر العربية خلال الفترة (14 - 17 يوليو 2025).

رسوم الاشتراك بورشة العمل :

800 دولار أمريكي للمشاركة الواحد من الدول العربية.

600 دولار أمريكي في حالة مشاركة أكثر من مشارك.

500 دولار أمريكي في حالة مشاركة خمسة مشاركين.

اسلوب السداد قبل موعد عقد الورشة بإحدى الطرق التالية:-

■ شيك مقبول الدفع

■ نقداً

■ تحويل بنكي على حساب المنظمة وكما يلي :

اسم البنك	البنك العربي الأفريقي الدولي
عنوان فرع البنك	شارع 9 عمارة المعادى بلاس - ميدان المحطة-ص. ب: 541 المعادى (11728) القاهرة -جمهورية مصر العربية
إسم المستفيد	المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين
السويفت كود	ARAIEGCX
رقم الحساب	1017165210010101
IBAN	EG410057004001017165210010101

Bank Name	Arab African international Bank
Bank address	St No. 9 Maadi Palace Building – Station Sq . – P.O . Box : 541 Maadi – (11728) Cairo – Egypt .
Account Name	ARAB INDUSTRIAL DEVELOPMENT STANDARDIZATION AND MINING ORGANIZATION
Swift Code	ARAIEGCX
Account Number	1017165210010101
IBAN	EG410057004001017165210010101

• ملحوظة :

- وصول ترشيحات الجهات قبل أسبوع من موعد تنفيذ الفعالية على ان يكون الترشيح للمشاركة بورشة العمل بخطاب رسمي من جهة العمل مرفق به استمارات المشاركة .
- ارسال صورة من التحويل البنكي للمنظمة .



التسهيلات والخدمات الممكن تقديمها للمشاركين :

- حقبة تتضمن المادة العلمية لورشة العمل .
- يمنح المشارك شهادة مشاركة فى الورشة من المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين .
- الاستراحات .

جدول الأعمال والبرنامج الزمنى للدورة التدريبية:

- المحاضرات : تبدأ من الساعة التاسعة والنصف صباحاً وحتى الثانية والنصف بعد الظهر .
- الفترة : 4 ايام عمل (المحاضرات النظرية والتطبيقات العملية) .

الاستفسارات والمراسلات

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين :

المكتب الإقليمي بالقاهرة

■ السيد / شريف الانصاري نقال : +201001521351

■ السيدة / تهانى عبدالله نقال : +201001533103

■ 33 شارع 14 المعادي - ص.ب 348 المعادي

■ القاهرة - جمهورية مصر العربية

■ هاتف : 23583990 (+ 202) 23807565 (+ 202)

■ فاكس : 23803880 (+ 202)

■ البريد الإلكتروني : roc@aidsmo.org

■ الموقع الإلكتروني : www.aidsmo.org/roc



استمارة مشاركة

ورشة العمل العربية حول

إعداد الموازنات والرقابة على التكاليف وتقييم الاداء بالمؤسسات

الصناعية والتعدينية في ظل التحول الرقمي

القاهرة - جمهورية مصر العربية، 14 - 17 يوليو 2025

.....	الاسم
.....	الوظيفة
.....	اسم الجهة
.....	العنوان البريدي
.....	هاتف العمل
.....	هاتف نقال
.....	فاكس
.....	البريد الإلكتروني

☐ نقداً	☐ شيك مقبول الدفع	☐ تحويل	طريقة السداد
--------------------------------	--	--------------------------------	--------------

برجاء إرسال الاستمارة بعد ملئها على عنوان المكتب الإقليمي

للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين

على

الفاكس رقم: 23803880 (+ 202)

أو البريد الإلكتروني: roc@aidsmo.org